

# Gouvernance intégrée pour des politiques publiques favorables à la santé: une évaluation conceptuelle stratégique de deux initiatives canadiennes



*information*



*formation*



*recherche*



*coopération  
internationale*

François Gagnon  
CCNPPS

Organisation mondiale de la Santé  
Vinâ del Mar, Chili  
27 janvier 2010



National Collaborating Centre  
for Public Health  
Centres nationaux de collaboration  
en santé publique

Institut national  
de santé publique

Québec 

# Survol

1- Concepts et  
stratégies de mise en oeuvre

2- Limites, possibilités, quid pro quo

3- De l'évaluation

# 1- Article 54: concept

- Une loi qui mandate le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) à faire la promotion de politiques publiques favorables à la santé auprès des autres ministères provinciaux

- Gestion horizontale

- MSSS peut agir en tant que conseiller en matière de ppfs auprès des autres ministères

- Les ministères sont responsables de l'évaluation d'impact sur la santé (ÉIS) des lois et règlements qu'ils proposent

# 1- Article 54: stratégie de mise en œuvre

- Développement et transfert de connaissances en politiques publiques favorables à la santé
- Développement et soutien pour le mécanisme d'évaluation d'impact sur la santé

# 1- ActNow BC: concept

- Les Jeux olympiques, une opportunité pour développer une plate-forme gouvernementale intégrée et coordonnée sur un mode partenarial afin de soutenir les choix d'habitudes de vie saines et réduire le fardeau de la maladie (ActNow BC, 2006a, p. 1, traduction libre)

- «Whole-of-government»
- Plate-forme : intégration et intensification d'activités en cours; horizon temporel limité
- Cinq facteurs de risque ciblés; objectifs quantifiés

# 1- ActNow BC: Stratégie de mise en oeuvre

- Une (petite) équipe...
- Identifie des partenaires et leur offre du soutien pour l'alignement ou l'intensification (savoir-faire et financement)
- Évalue :
  - processus; effets;
  - imputabilité managériale

## 2 – Limites, possibilités, quid pro quo

- Compréhension du pouvoir gouvernemental
- Mécanismes et procédures de contrôle
- Systèmes de gestion des savoirs

## 2- Compréhension du pouvoir gouvernemental

- Article 54: centré sur l'État, légaliste
- ActNowBC: coordination de forces publiques et privées



## 2-Mécanismes de contrôle et procédures

- Incitatifs/mécanismes de reddition de comptes
  - Article 54: pas d'ÉIS? Le projet pourrait être bloqué; pas d'autres incitatifs
  - ActNowBC: obligations (tous les ministères); financement pour compenser pour les coûts ou pour intensifier les activités

## 2-Systèmes de gestion des savoirs

- Disponibilité et facilité d'usage des savoirs en matière de politiques publiques favorables à la santé
  - Article 54: production et capacité de transfert de connaissances importantes et hautement systématisées
  - ActNowBC: basé sur les savoirs concernant les «causes des causes » des facteurs de risques, mais celles-ci ne sont pas largement ciblées dans les partenariats

## 3- Sur l'évaluation

- Examiner une gamme de stratégies et leurs possibilités, limites et **quid pro quo** respectif (article de Louise St-Pierre et ses collègues\*)
- Examiner la diversité des effets potentiels : procéduraux, **substantifs et contextuels**

\*St-Pierre, L. et coll. (2009). Governance tools and framework for health in all policies. Produit pour l'Observatoire européen des politiques et systèmes de santé. En ligne : [http://www.rvz.net/data/download/Microsoft\\_Word\\_-\\_defintieve\\_versie\\_10April09.pdf](http://www.rvz.net/data/download/Microsoft_Word_-_defintieve_versie_10April09.pdf)

# Merci!

- [francois.gagnon@inspq.qc.ca](mailto:francois.gagnon@inspq.qc.ca)